



Checkpoint BUDGET

Leistungsgerechte Verteilung von Abteilungsbudgets

Neue Erlösverrechnungsmodelle im Krankenhaus

Die adäquate Leistungsabbildung der einzelnen Fachabteilungen ist eine Grundlage für die interne Budgetvergabe durch die Geschäftsführung Ihres Krankenhauses. Je nach Größe und Leistungsspektrum benötigen Kliniken individuelle Abbildungsschwerpunkte, um Planung und Strategie adäquat zu unterstützen.

Gemeinsam passen wir die in Checkpoint Budget hinterlegten Erlösverrechnungsmodelle so an, dass eine adäquate Leistungsabbildung aller Fachabteilungen resultiert.

So bleibt Ihnen mehr Zeit, sich um strategische Entscheidungen zu kümmern.

DRG	Kostenzentrum	Personalstellen		Schlüsselstellen		Sachstellen		Übrige sonst. Budget		Pers. und Sachstellen		Summe
		Arztliche Dienst	ZP/Generalist	3. Med. Techn. Personelle	ca	St	Experten / Spezialisten	ca	St	7. Med. Personal	8. Sachst. Personal	
01	01	23.973,48 €	89.400,19 €	9.444,09 €	7.853,84 €	2.281,30 €	5,00 €	5.840,22 €	1.281,72 €	50.957,95 €	41.722,52 €	197.604,4 €
02	02	104,03 €	60.370,03 €	2.729,12 €	10.481,03 €	2.779,44 €	25,00 €	9.429,23 €	487,33 €	7.260,77 €	24.021,20 €	145.450,87 €
03	03	20,00 €	42,00 €	14,40 €	13,20 €	2,20 €	0,00 €	49,70 €	18,30 €	6,00 €	30,00 €	209,00 €
04	04	1.760,04 €	0,00 €	9.371,09 €	756,32 €	206,10 €	8.130,41 €	7.823,04 €	3.260,58 €	3.260,58 €	5.851,05 €	47.081,00 €
05	05	1.412,07 €	0,00 €	4.260,27 €	807,14 €	120,84 €	0,00 €	1.713,19 €	460,00 €	210,00 €	1.862,07 €	16.102,00 €
06	06	15,79 €	0,00 €	37,28 €	19,74 €	3,02 €	0,00 €	39,96 €	2,53 €	34,80 €	113,61 €	702,00 €
07	07	887,50 €	0,00 €	722,08 €	98,32 €	80,76 €	1.189,21 €	978,89 €	1.075,99 €	299,63 €	584,00 €	5.126,42 €
08	08	790,70 €	0,00 €	791,23 €	61,14 €	5,25 €	133,4 €	300,84 €	29,20 €	228,59 €	402,40 €	2.706,00 €
09	09	4.491,18 €	0,00 €	6.290,18 €	115,17 €	3,33 €	187,37 €	2.352,22 €	1.790,38 €	2.487,41 €	3.394,37 €	20.891,00 €
10	10	2.289,98 €	0,00 €	10.990,10 €	301,20 €	6.020,19 €	1.859,4 €	9.128,09 €	5.222,09 €	5.261,21 €	4.806,00 €	27.716,00 €
11	11	4.555,6 €	181,01 €	9.482,03 €	245,29 €	37,17 €	50,02 €	1.860,22 €	469,73 €	968,60 €	3.346,03 €	20.280,00 €

Datengrundlage

Im Zeitalter der DRGs hat die Abbildungsgenauigkeit der am stationären Fall erbrachten Leistung dramatisch zugenommen.

Für jeden Patienten sind neben den Stammdaten relevante Diagnosen und durchgeführte Prozeduren sowie auch die erlösten Entgelte elektronisch erfasst.

Den Anteil der einzelnen Fachabteilung an der gesamten Krankenhausleistung exakt darzustellen, ist jedoch weiterhin eine Herausforderung für das Controlling. Häufig werden daher die historischen Abteilungsbudgets unabhängig von der Leistungsabbildung fortgeschrieben.

Verrechnungsmodelle

Erlösverrechnungsmodelle werden genau auf die Situation abgestimmt und berücksichtigen so selbst komplexe interne Verlegungsketten über Normal- und Intensivstationen. In verschiedenen Fachabteilungen durchgeführte Operationen oder Prozeduren werden aufwandsgerecht abgebildet, die Erlöse für Anästhesie, Intensivmedizin oder Radiologie werden adäquat verteilt. Die Verteilung von Zusatzentgelten kann aufgrund der Erbringungsmuster der Klinik durchgeführt werden.

Leistungsabbildung

In Kliniken der Grundversorgung kann die Abbildung nach der aufnehmenden oder entlassenden Klinik bereits suffizient sein, in anderen Kliniken reicht ein nach Verweildauer errechneter Ausgleichsbetrag zwischen verlegenden Fachabteilungen aus. Kliniken der Schwerpunkt- und Maximalversorgung, in denen ein größerer Anteil der Patienten von mehreren Fachabteilungen behandelt oder intern verlegt wird, benötigen ein ausgefeilteres Verrechnungsmodell.

Planen Sie mit Checkpoint Budget Ihre Abteilungsbudgets auf der Basis Ihrer Leistungsdaten



Lohmann & Birkner
Health Care Consulting GmbH

Einbeziehung anderer Erlösarten

Auch die Erlöse aus ambulanter oder teilstationärer Behandlung sowie z. B. die Nutzungsentgelte aus Privatliquidationen können in dieses Verteilungsmodell einbezogen werden.

So entsteht ein individuelles Erlösverrechnungsmodell.

Kostenträger	Personalkosten		3. Med. Techn. Dienst		Arbeitsmittel	Sachkosten		Pers. und Sachkosten		Summe
	1. Medizin. Dienst	2. Pflegebereich	Funktionaleinst.	SS		Stapelkosten	Stapelkosten	Personalkosten	Sachkosten	
01. Verwaltung	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	10.000 €
02. Administration	1.500 €	1.500 €	1.500 €	1.500 €	1.500 €	1.500 €	1.500 €	1.500 €	1.500 €	15.000 €
03. OP-Gebäude	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
04. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
05. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
06. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
07. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
08. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
09. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
10. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
11. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €
12. Ambulanz	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	200.000 €

Vergleich zwischen Kosten und Erlösen

Vergleich zwischen Kosten und Erlösen

Die Darstellung der Differenz zwischen den Erlössummen und den im Rahmen der Kostenträgerrechnung ermittelten Fallkosten ist auf verschiedenen Aggregationsebenen möglich

- Einzelfall
- DRG
- MDC
- Partition

Software zur Erlösverrechnung

Mithilfe einer Leistungsdarstellung auf der Grundlage der InEK-Vergleichszahlen kann heute erkannt werden, welche Fachabteilungen unter den laufenden Bedingungen bereits wirtschaftlich arbeiten, so dass Krankenhäuser ihre Strategien ausrichten und Schwerpunkte setzen können. Dabei müssen die Dynamik des DRG-Systems und die Entwicklungsmöglichkeiten der einzelnen Abteilungen Berücksichtigung finden. Das Ziel unseres gemeinsamen Projektes ist eine Software, die Ihnen die adäquate Leistungsabbildung Ihrer Fachabteilungen ermöglicht.

Auswertung, Controlling und Planung durch Checkpoint BI

Durch unser integrierbares Auswertungssystem Checkpoint BI steht Ihnen eine Vielzahl von Auswertungen zur Verfügung.

So erreichen Sie ein hohes Maß an Transparenz und planen die Abteilungsbudgets auf Basis konkreter Zahlen.

Die Funktionen im Überblick

- Nutzung vorhandener Fallinformationen
- Aufwandsgerechte Abbildung der Leistungen
- Individuell abgestimmte Erlösverteilung
- Berücksichtigung anderer Erlösarten
- Unterstützung bei strategischer Budgetverteilung
- Auswertung, Controlling und Planung durch integrierbares Checkpoint BI